

# CO<sub>2</sub>-Beleid



**Opdrachtgever:**  
**Contactpersoon:**

Fire Safety First  
Cor Geelhoedt

Cleo Bout  
De Duurzame Adviseurs

September 2020



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>  ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS .....</b>	<b>6</b>
4.1	EMISSIONS SCOPE 1 EN 2.....	6
4.2	KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE .....	6
4.3	KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE .....	6
4.4	KETENANALYSE .....	6
4.5	PROJECT RIJKSVASTGOEDBEDRIJF.....	7
<b>5</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN .....</b>	<b>8</b>
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN .....</b>	<b>9</b>
6.1	SCOPE 1   SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK .....	9
6.2	SCOPE 2   SUBDOELSTELLING ELEKTRICITEITSVERBRUIK .....	9
<b>7</b>	<b>  VOORTGANG .....</b>	<b>10</b>
7.1	SCOPE 1   SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK .....	10
7.2	SCOPE 2   SUBDOELSTELLING ELEKTRICITEITSVERBRUIK .....	10
7.3	VOORTGANG SCOPE 3.....	10
7.4	VOORTGANG KETENANALYSE .....	11
<b>8</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....</b>	<b>12</b>
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	12
8.2	ACTIEVE DEELNAME .....	12
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN .....	12

## 1 | Inleiding en verantwoording

Fire Safety First levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor Fire Safety First zijn deze opdrachtgevers voornamelijk overheden en semioverheden. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: [www.firesafetyfirst.nl](http://www.firesafetyfirst.nl).

Fire Safety First B.V. is een alarmspecialist in Duiven en is opgericht op 17 juli 2015. Zij vinden dat bij brand iedere seconde telt en is het van belang dat alle brandbeveiligingsvoorzieningen werken. Maar daarnaast is het belangrijk om te weten of deze passen bij de bestaande brandrisico's en of deze voldoen aan de laatste wet- en regelgeving. Vaak wordt de voorkeur gegeven aan één aanspreekpunt, of het nu gaat om bouwkundige, installatietechnische of organisatorische maatregelen. Zij onderhouden integrale brandveiligheid. Door bijna met alle merken samen te werken in Nederland heeft FSF een brede scala aan mogelijkheden. Er wordt gestreefd naar de juist man op de juiste locatie, met de mensen die de systemen het beste kennen. De taak van FSF bestaat uit het coördineren en beheren van de overeenkomst met passende sector- en systeemkennis. Dit zorgt voor optimale prestaties tegen ene aanvaardbare prijs.

### 3 | Energiebeleid en doelstellingen

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO<sub>2</sub>-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van 2017 te gebruiken als referentiejaar. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO<sub>2</sub>-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2020 30% minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en 2 uit te stoten.

## 4 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van 2019 weergegeven.

### 4.1 Emissies scope 1 en 2

<b>Scope 1</b>	<b>omvang</b>	<b>eenheid</b>	<b>emissiefactor</b>	<b>ton CO<sub>2</sub></b>
Brandstofverbruik - diesel	1.146,06	liter	3230	3,7
Brandstofverbruik - benzine	79,91	liter	2740	0,2
<b>Totaal scope 1</b>				<b>3,9</b>
<b>Scope 2</b>	<b>omvang</b>	<b>eenheid</b>	<b>emissiefactor</b>	<b>ton CO<sub>2</sub></b>
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	14.514,40	kWh	556	8,1
<b>Totaal scope 2</b>				<b>8,1</b>
<b>Business travel</b>	<b>omvang</b>	<b>eenheid</b>	<b>emissiefactor</b>	<b>ton CO<sub>2</sub></b>
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	10.947,63	km	195	2,1
Zakelijk vervoer - OV kilometers	7.280,38	km	36	0,3
<b>Totaal business travel</b>				<b>2,4</b>
<b>Totale CO<sub>2</sub>-footprint (scope 1 &amp; 2)</b>				<b>14,4</b>

### 4.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Fire Safety First op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

- Onderhoud brandveiligheid
- Onderhoud vluchtveiligheid

### 4.3 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Fire Safety First:

- Ingekochte goederen en diensten 3.961 ton CO<sub>2</sub>
- Woon-werkverkeer 23 ton CO<sub>2</sub>

### 4.4 Ketenanalyse

Voor de ketenanalyse is gekozen om een analyse te maken over het in standhouden van brand- en vluchtveiligheidsinstallaties. Hierbij is het project bij Rijksvastgoedbedrijf als voorbeeld genomen voor de analyse, aangezien dat project op dat moment het enige project was waar de organisatie aan werkte. In de ketenanalyse worden drie manieren om efficiënter te werken uiteengezet en is de mogelijke CO<sub>2</sub>-reductie daarvan berekend.

De eerste manier om efficiënter te werken die is onderzocht, is het samenvoegen van werkzaamheden. Er waren meerdere onderhoudscontracten met verschillende partijen voor dezelfde locaties, wat extra verkeersbewegingen oplevert. Doordat Fire Safety First heeft gekozen om servicetechnici op te leiden om ook andere systemen te kunnen onderhouden, konden er veel kilometers bespaard worden.

De tweede manier om efficiënter te werken die is onderzocht, is het introduceren van digitale logboeken. Alle installaties en systemen hebben een logboek, welke moet worden bijgehouden. Door een aanpassing van de norm is het mogelijk om logboeken digitaal bij te houden. Ook dit bespaard verkeersbewegingen, doordat het ingevulde onderhoudsrapport niet meer heen en weer hoeft gebracht.

De derde manier om efficiënter te werken die is onderzocht, is het invoeren van service op afstand. Dit is mogelijk wanneer de brandmeldcentrale hier technisch geschikt voor is en wanneer de klant/opdrachtgever hiermee instemt. Geschat wordt dat in 75% van de gevallen een bezoek aan de locatie kan worden voorkomen of dat een storing zonder bezoek kan worden verholpen. Ook hiermee kunnen veel verkeersbewegingen vermeden worden.

#### 4.5 Project Rijksvastgoedbedrijf

De directe en indirecte GHG-emissies van het project Rijksvastgoedbedrijf bedroeg in 2019 11,9 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 3,1 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 6,4 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 2,4 ton CO<sub>2</sub> door business travel (scope 3).

<b>Scope 1</b>	<b>omvang</b>	<b>eenheid</b>	<b>emissiefactor</b>	<b>ton CO<sub>2</sub></b>
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	916,85	liters	3230	2,96
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	63,93	liters	2740	0,18
<b>Totaal scope 1</b>				<b>3,1</b>
<b>Scope 2</b>	<b>omvang</b>	<b>eenheid</b>	<b>emissiefactor</b>	<b>ton CO<sub>2</sub></b>
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	11.521,00	kWh	556	6,4
<b>Totaal scope 2</b>				<b>6,4</b>
<b>Business travel</b>	<b>omvang</b>	<b>eenheid</b>	<b>emissiefactor</b>	<b>ton CO<sub>2</sub></b>
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	10.947,63	km	195	2,1
Zakelijk vervoer - OV kilometers	6.213,42	km	36	0,2
<b>Totaal business travel</b>				<b>2,4</b>
<b>Totaal scope 1 en 2</b>				<b>11,9</b>

## 5 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

CO <sub>2</sub> -Reductiemaatregel	Reductie footprint
<b>SCOPE 1 - Mobiliteit (wagenpark)</b>	
Elektrische auto bij vervanging	40%
Inzicht in de liters en verbruik per kilometer	1%
Maandelijkse controle bandenspanning	0%
Mobiliteitsregeling medewerkers (Leaseauto, NS businesscards, OV fiets)	1%
<b>SCOPE 2 - Elektriciteitsverbruik (vastgoed)</b>	
Inzicht in de daadwerkelijke verbruiken per apparaat	1%
Onderzoek naar overstap naar 100% groene stroom	0%
Onderzoek naar Ledverlichting	0%
<b>SCOPE 2 - Reduceren zakelijke kilometers</b>	
Onderzoek doen naar introduceren van fietsplan	0%
<b>Organisatorische maatregelen</b>	
Toolbox en/of presentatie CO <sub>2</sub> beleid	



## 6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling Fire Safety First
Fire Safety First wil in 2022 ten opzichte van 2017 30% minder CO <sub>2</sub> uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2020 als volgt:

Scope 1: 29% reductie in 2022 ten opzichte van 2017

Scope 2: 1% reductie in 2022 ten opzichte van 2017

Business travel: 0% reductie in 2022 ten opzichte van 2017

Voor scope 3 heeft Fire Safety First de volgende doelstellingen geformuleerd:

Scope 3 doelstellingen Fire Safety First
Fire Safety First wil in 2020 ten opzichte van 2018 7,5% van de logboeken digitaliseren
Fire Safety First wil in 2020 11% van de brandmeldcentrales die hiervoor geschikt zijn, omzetten naar service op afstand, ten opzichte van 2018

De doelstelling voor het digitaliseren van logboeken is gesteld op 7,5% aangezien de logboeken van NS gedigitaliseerd zullen worden en hier gesprekken over gevoerd worden met het Rijksvastgoedbedrijf. Deze was hier tot op heden echter niet heel positief over, waardoor de doelstelling voor deze logboeken redelijk laag is gezet. Gezien de grote hoeveelheid logboeken van het Rijksvastgoedbedrijf, resulteert dat in een niet heel hoge maar wel ambitieuze doelstelling.

De doelstelling voor het omzetten van brandmeldcentrales naar service op afstand is gezet op 11%. Op dit moment zijn er 1751 brandmeldcentrales in onderhoud bij Fire Safety First. Hiervan zijn er 380 stuks geschikt om te worden omgezet naar service op afstand. Het doel is om dit voor 40 installaties te doen in 2020.

### 6.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik

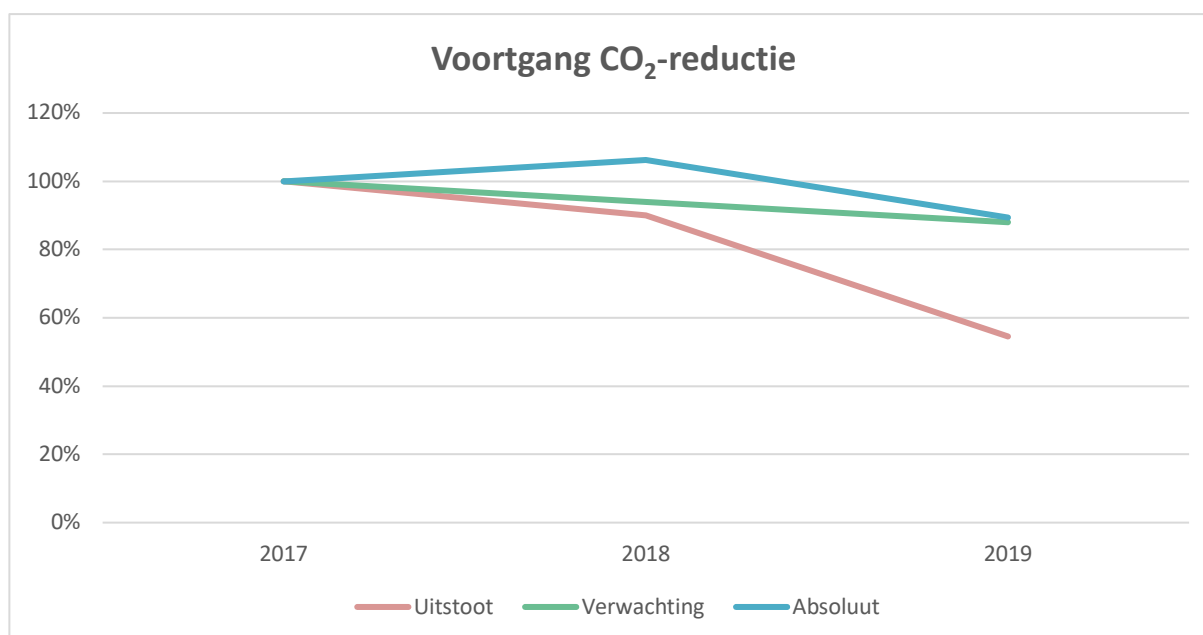
Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 29% reductie in de komende jaren.

### 6.2 Scope 2 | Subdoelstelling elektriciteitsverbruik

Om het elektriciteitsverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Fire Safety First van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 1% in de komende jaren.

## 7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Fire Safety First opgenomen. Dit is het derde jaar dat de footprint in kaart is gebracht, waardoor er voortgang te monitoren is. Onderstaand wordt duidelijk dat de relatieve uitstoot per FTE met 45% is gedaald. Dit komt doordat de absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot met 11% is gedaald sinds 2017. Daarnaast is ook het aantal FTE gestegen van 7,2 naar 11,8. Er wordt verwacht dat, door de verschillende maatregelen, de organisatie hun doelstelling van 30% in 2022 kan behalen. Komende jaren zal de organisatie de huidige ontwikkelingen moeten vasthouden om dit te kunnen realiseren.



### 7.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik

De doelstelling is om binnen scope 1 tot 2022 29% reductie te realiseren. Dit kan voornamelijk door het wagenpark te verduurzamen. Ten opzichte van 2017 heeft Fire Safety First in 2019 een reductie van 55% gerealiseerd in scope 1. Hoewel er benzine verbruikt is, wat in 2017 niet het geval was, is het dieselverbruik ruim gehalveerd.

### 7.2 Scope 2 | Subdoelstelling elektriciteitsverbruik

Voor scope 2 is de doelstelling om 1% reductie te realiseren in 2022. In 2019 heeft Fire Safety First ten opzichte van 2017 een stijging van 8% veroorzaakt. Er zijn meer kantoorpersoneel in dienst genomen en dit verhoogt het elektriciteitsverbruik.

### 7.3 Voortgang scope 3

In de onderstaande tabel wordt de voortgang voor de scope 3 emissies beschreven. Hier komt naar voren dat ten opzichte van 2017 er in 2019 een stijging van 7% heeft plaatsgevonden in de ingekochte goederen en diensten. Het grootste onderdeel binnen de scope 3 emissies wordt nog steeds besteed aan elektrische apparatuur. Dit zijn de inkopen van brandmelders en apparatuur hiervoor. Het woon-werkverkeer is met 25% toegenomen. Dit heeft te maken met een toename van het aantal personeelsleden, wat is gestegen van 9 naar 14.

## 7.4 Voortgang ketenanalyse

Doelstellingen die Fire Safety First heeft opgesteld naar aanleiding van deze analyse, zijn:

- Fire Safety First wil in 2020 ten opzichte van 2018 7,5% van de logboeken digitaliseren
- Fire Safety First wil in 2020 11% van de brandmeldcentrales die hiervoor geschikt zijn, omzetten naar service op afstand, ten opzichte van 2018

Het lukt steeds beter om verkeersbewegingen te beperken door volle dagen op een locatie te plannen en om meerder installaties in een gebouw bij dezelfde partij onder te brengen. Waar het niet mogelijk is om werkzaamheden samen te voegen, proberen we deze combinatie onderhoudstechnici verder in te zetten op een kazerne of regio.

De logboeken van het project NS zijn inmiddels volledig digitaal. Bij het Rijksvastgoedbedrijf wordt deze ontwikkeling tegenhouden. Echter wordt het aanvullen van deze logboeken gecombineerd met reeds geplande bezoeken, om extra verkeersbewegingen te voorkomen. Er is voor deze logboeken ook een digitaal naslagwerk beschikbaar.

Er zijn in 2019 bij het Rijksvastgoedbedrijf wel installaties geplaatst die geschikt zijn voor service op afstand. Ook hier wordt het daadwerkelijk overstappen tegengehouden. Bij de locaties van NS komt dit beter van de grond.

## 8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Fire Safety First is de website van de SKAO geraadpleegd ([https://www.skao.nl/initiatieven\\_programma](https://www.skao.nl/initiatieven_programma)). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Fire Safety First aan een initiatief deelneemt, is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het Management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

### 8.3 Lopende initiatieven

#### Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal

Door Fire Safety First wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Zij doet dit middels vierjaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van werkgroep bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal aan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Intentieverklaring Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal
- Verslagen werkgroep
- Verslagen bijeenkomsten Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal



Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	16 uur (€ 100,- per uur)	€ 1.600,00
Contributie	Jaarlijks	€ 997,00
<b>Totaal</b>		<b>€ 2.597,00</b>

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Fire Safety First B.V.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur:	Cleo Bout, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -Beleid
Datum:	September 2020
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Cor Geelhoedt

Handtekening autoriserende manager:

-----